

## ● 雲南市の行財政改革の主な取り組み（R元～R6）

### I. 推進体制

- 行財政改革推進本部の設置
- 行財政改革推進プロジェクトチームの設置
- 雲南市行財政改革審議会（諮問機関）の設置
  - 第1期 委員任期：平成29年6月～平成31年5月（委員13名）
    - ・公共施設等総合管理計画実施方針案の審議、答申
    - ・公共施設等総合管理計画実施方針に基づく行動計画の審議
  - 第2期 委員任期：令和元年6月～令和3年5月（委員13名）
    - ・雲南市行財政改革実施計画（令和2年度～令和6年度）の審議
  - 第3期 委員任期：令和3年6月～令和5年5月（委員13名）
    - ・雲南市行財政改革実施計画（令和2年度～令和6年度）の審議
    - ・公共施設等総合管理計画実施方針（第2次）案の審議、答申
  - 第4期 委員任期：令和5年6月～令和7年5月（委員14名）
    - ・公の施設に係る使用料の改定（案）の審議
    - ・使用料減免の取扱い方針案の審議
    - ・公園・広場の適正化に関する審議

### II. 取組事項

#### 1. 方針・計画等の策定

- (1) 行財政改革実施計画（第4次：令和2年度～令和6年度）
  - ・計画の策定：令和元年度
  - ・65取組み項目を設定
- (2) 公共施設等総合管理計画
  - ・計画の策定：平成27年度
  - ・計画実施方針（第1次：平成30年度～令和3年度）の策定：平成29年度
  - ・計画実施方針（第1次）に基づく行動計画表の作成：平成30年度
  - ・計画実施方針（第2次：令和4年度～令和7年度）の策定：令和4年度

#### 2. 事務事業の再編整理

- (1) 行政評価制度
  - ・総合計画に基づく施策推進と進行管理
- (2) 補助金
  - ・補助金審査委員会の設置、次年度予算編成に際し、補助金審査を実施

#### 3. 民間委託の推進

- (1) 公の施設の管理
  - ・指定管理者制度の導入（110協定：令和6年4月1日現在）
  - ・公共施設等総合管理計画の策定

(2) 公の施設の使用料

- ・使用料改定：令和元年 10 月改定
- ・使用料減免基準の見直し：平成 31 年 4 月

※（参考）次期使用料改定及び使用料減免基準の見直し：令和 7 年 4 月

(3) 保育業務委託

- ・加茂こども園：令和 3 年 4 月～

※令和 6 年 4 月現在 5 施設を業務委託

(4) 地域包括支援センター

- ・地域包括支援センター業務を雲南市社会福祉協議会へ委託：平成 31 年 4 月～

4. 定員管理、人件費の抑制

(1) 定員管理計画

区分	開始年度（令和 6 年）	目標年度（令和 8 年）
職員数	478 人	475 人

【職員数の推移】 4 月 1 日現在（市立病院を除く） (人)

区分	(参考) H16 年	R 元年	R2 年	R3 年	R4 年	R5 年	R6 年
対前年	-	▲16	▲2	▲5	11	0	6
累計	-	▲197	▲199	▲204	▲193	▲193	▲187
職員数	665	468	466	461	472	472	478

(2) 給与等人件費の抑制

- ・財源確保を図るため、令和元年度まで独自の給与減額を継続実施した。

R 元年度	給料月額	市長 ▲10%	副市長 ▲7%	教育長 ▲5%	一般職（管理職） ▲1%

5. 権限移譲の推進

(1) 権限移譲

- ・県「市町村への権限移譲計画」の移譲項目の受入体制を検討

6. 組織機構の見直し

(1) 部・課・室・出先機関の再編、統合

【部局等数の推移】 4 月 1 日現在

	本庁		総合センター		議会	行政委員会		幼稚園、 保育所、 こども園
	部・局	課・室		課			課・室	
R1	10	41	6	12	1	3(6)	6	14
R2	10	44	6	12	1	3(6)	6	12
R3	10	45	6	12	1	3(6)	6	11
R4	10	46	6	12	1	3(6)	7	11
R5	10	47	6	10	1	3(6)	7	11

R6	10	47	6	10	1	3(6)	8	11
----	----	----	---	----	---	------	---	----

※専任の正職員がいる組織のみ計上

(幼稚園等については業務委託、休園施設については含まない)

※行政委員会の( )は実質の委員会数

(2) 人事評価制度・人材育成

- ・能力評価・業績評価制度実施
- ・人事評価の管理職勤勉手当への反映：令和元年度
- ・職員提案制度

7. 財政運営の見直し

(1) 計画的な財政運営

- ・中期財政計画に基づく計画的な財政運営

(2) 公債費負担の抑制

- ・地方債償還金の繰上償還による実質公債費比率の抑制

【繰上償還実施額】

R1	10 百万円	R2	- 百万円	R3	- 百万円
R4	522 百万円	R5	427 百万円	R6	500 百万円

(3) 歳入の確保

【税等の徴収率】

年度	現年(%)	滞納分(%)	滞納繰越額(千円)
平成30年度	99.58	47.67	49,198
令和元年度	99.46	37.85	53,678
令和2年度	99.30	35.66	65,048
令和3年度	99.60	46.86	48,502
令和4年度	99.42	32.61	56,182
令和5年度	99.56	38.58	51,601

(4) 歳入の見直し

- ・市報うんなん、市ホームページ、固定資産税納税通知書送付用封筒等への広告掲載による収入
- ・職員駐車場の有料化
- ・窓口手数料の見直し：令和2年度

8. 公営企業関係

(1) 定員管理

- ・市定員管理計画により実施

(2) 水道事業

- ・簡易水道の公営企業会計化（上水道へ経営統合）：平成29年度
- ・水道料金の改定：平成29年度

### (3) 下水道事業

- ・公共下水道事業の公営企業会計化：令和2年度
- ・下水道使用料の改定：令和4年度

## 9. 情報公開の推進

### (1) 市政懇談会

年度	開催時期	会場数	参加者数
令和元年度	7月～8月	6会場	405人
令和2年度	実施なし		
令和3年度	市長との意見交換会	11回	
令和4年度	市長との意見交換会	17回	219人
令和5年度	市長との意見交換会	19回	239人
令和6年度	6月～7月	6会場	222人

※新型コロナウイルス感染拡大防止のため、令和2年度は中止。

### (2) 市政への提案箱

令和3年度	48件
令和4年度	65件
令和5年度	45件
令和6年度	38件

### (3) パブリックコメント制度

年度	令和元年	令和2年	令和3年	令和4年	令和5年	令和6年
件数	13件	5件	2件	6件	8件	9件

※令和6年度実施分（9件）

- 雲南市立木次中学校改築事業の建設候補地（案）に関する意見募集
- 第3次雲南市総合計画基本計画（案）
- 雲南市DX推進計画（案）
- 第3期雲南市子ども・子育て支援事業計画（案）
- 第3次雲南市男女共同参画計画（案）
- 第5次雲南市総合保健福祉計画（案）
- 第5次雲南市健康増進実施計画（案）
- 第4次雲南市食育推進計画（案）
- 第3次雲南市産業振興ビジョン（案）

### (4) 予算の公表

- ・市民向け予算書「よくわかる予算説明書」の作成
- ・予算編成方針、予算編成過程の公表（当初予算）