

事務事業名	公社造林事業	所属部	農林振興部	所属課	林業畜産課						
総合計画体系	政策名	<V>挑戦し活力を産みだすまち<<産業>>		所属G	林業グループ						
	施策名	<35>林業の振興		担当者名	吾郷 中						
	目的:象	市内の森林	意図	適正に森林を整備、保全し、森林資源を活用する。	課長名	内田俊行					
	基本事業名	<101>適正な森林管理		電話番号	0854-40-1050						
目的:象	市内の森林	意図	適正に管理する。	(内線)	2413						
			予算科目	会計	款	大事業	大事業	公社造林事業費			
				0	1	3	0	0	1	事業名	公社造林事業費
				1	0	3	5	0	1	中事業	公社造林受託事業

1 現状把握【DO】

(1) 事業概要

① 事業期間
<input type="checkbox"/> 単年度のみ <input checked="" type="checkbox"/> 単年度繰返 (H16 年度～)
<input type="checkbox"/> 期間限定複数年度 (年度～ 年度)
② 事業内容 (期間限定複数年度事業は全体像を記述)
雲南市・県林業公社・森林所有者の3者で50年間の森林整備を目的とした分収造林契約書に基づく造林地の保育等を行う事業。現在、契約期間を50年から約30年延長し80年間とする変更契約業務も実施している。また、条件が整った事業地から収穫事業に取り組むため、所有者説明会も実施している。

(2) 事務事業の手段・指標

手段	① 主な活動	R2年度実績(R2年度に行った主な活動)		R3年度計画(R3年度に計画する主な活動)		
		<ul style="list-style-type: none"> 公社造林事業受委託 事業発注(事業委託) 事業検査 事業費の支払い 実績報告 分収造林変更契約 土地使用、解約承諾 収穫事業説明会 		<ul style="list-style-type: none"> 公社造林事業受委託 事業発注(事業委託) 事業検査 事業費の支払い 実績報告 分収造林変更契約 土地使用、解約承諾 収穫事業説明会 罹災調査・報告 		
	② 活動指標	単位	H30年度(実績)	R元年度(実績)	R2年度(実績)	R3年度(計画)
	ア 事業委託件数	件	6	6	7	6
	イ 委託金額	千円	33,069	27,546	26,337	32,098
	ウ					
	エ					

(3) 事務事業の目的・指標

目的	① 対象(誰、何を対象にしているのか)	③ 対象指標	単位	H30年度(実績)	R元年度(実績)	R2年度(実績)	R3年度(計画)
	公社分収造林地、市内森林所有者等	ア 森林組合員数	人	7,973	7,947	7,924	7,924
		イ 林業経営体数	経営体	334	334	334	334
		ウ					
② 意図(対象がどのような状態になるのか)	④ 成果指標	単位	H30年度(実績)	R元年度(実績)	R2年度(実績)	R3年度(計画)	
公社分収造林地の適正な管理をする。	ア 公社造林地整備面積	ha	160.9	142.6	113.6	112.0	
	イ						
	ウ						

(4) 事務事業のコスト

① 事業費の内訳(2年度決算)	② コストの推移	単位	H30年度(決算)	R元年度(決算)	R2年度(決算)	R3年度(計画)	
【公社造林保育事業】 ■ 保育間伐 施業面積:70.17ha 事業費:12,927千円 ■ 搬出間伐 施業面積:43.46ha 事業費:13,409千円 ■ 事務費 82千円 事業費計:26,418千円	財源内訳	国庫支出金	千円				
		県支出金	千円				
		地方債	千円				
		その他	千円	33,069	27,546	26,336	32,098
		一般財源	千円	289	80	82	85
		事業費計(A)	千円	33,358	27,626	26,418	32,183
		人件費	人	3	3	3	
	延べ業務時間	時間	500	470	470		
	人件費計(B)	千円	2,166	1,993	1,978		
	トータルコスト(A)+(B)	千円	35,524	29,619	28,396		

(5) 事務事業の環境変化、住民意見等

① 環境変化 (この事務事業を取り巻く状況(対象者や根拠法令等)はどうか変化しているか? 開始時期あるいは5年前と比べてどう変わったのか?)	② 改革改善の経緯 (この事務事業に関してこれまでどのような改革改善をしているか?)	③ 関係者からの意見・要望 (この事務事業に対して市民、議会、事業対象者、利害関係者等からどんな意見や要望が寄せられているか?)
本事業の財源は(公社)島根県林業公社が負担しているが、造林地の整備に必要な事業費が十分に確保できない状況にある。また、付加価値の高い木材を生産するため、林業公社においては長伐期施業を前提に分収造林契約の延長を進めている。	事業発注方法の効率化や造林地の現況調査を実施し、実態に即した施業の実施、搬出間伐の促進、効率的な作業道の開設を図っている。	公社造林契約者(森林所有者)から、適切な森林の管理を進めるよう要望がある。同時に、島根県林業公社の経営改善が必要であるという意見がある。 森林所有者から、公社造林地の管理状況等について情報提供を求める声がある。

2 事後評価【SEE】

A 目的 妥当性	① 政策体系との整合性	この事務事業の目的は市の政策体系に結びつくか？ 意図することが結びついているか？ <input type="checkbox"/> 見直し余地がある <input checked="" type="checkbox"/> 結びついている *余地がある場合⇒	見直し余地があるとする理由
	② 公共関与の妥当性	なぜこの事業を市が行わなければならないのか？税金を投入して達成する目的か？ <input type="checkbox"/> 見直し余地がある <input checked="" type="checkbox"/> 妥当である *余地がある場合⇒	
	③ 対象・意図の妥当性	対象を限定・追加する必要はないか？意図を限定・拡充する必要はないか？ <input type="checkbox"/> 見直し余地がある <input checked="" type="checkbox"/> 適切である *余地がある場合⇒	
B 有効性	④ 成果の向上余地	成果を向上させる余地はあるか？ 成果を向上させるため現在より良いやり方ははないか？ 何が原因で成果向上が期待できないのか？ <input type="checkbox"/> 向上余地がある <input checked="" type="checkbox"/> 向上余地がない 理由	県・公社の予算不足により、現状では100%の対応が困難な状況であるが、林業公社と連携して事業地の調査・評価を行い、更に適切で効率的な事業実施を図りたい。また、作業道開設については、平成26年度より林業公社より直接、森林組合へ発注する方式に変更となった。
	⑤ 廃止・休止の成果への影響	この事務事業を廃止・休止した場合の影響の有無とその内容は？ <input type="checkbox"/> 影響無 <input checked="" type="checkbox"/> 影響有 理由	公社・森林所有者との契約に基づく事業であり、公社造林地の適切な管理のため休止・廃止はできない。
	⑥ 類似事業との統廃合・連携の可能性	目的達成には、この事務事業以外の手段(類似事業)はないか？ ある場合、その類似事業との統廃合・連携ができるか？ <input type="checkbox"/> 他に手段がある *ある場合⇒ <input checked="" type="checkbox"/> 統廃合・連携ができる (具体的な手段や類似事業名) <input type="checkbox"/> 統廃合・連携ができない <input checked="" type="checkbox"/> 他に手段がない 理由	類似事業はない。
C 効率性	⑦ 事業費の削減余地	成果を下げずに事業費を削減できないか？(仕様や工法の適正化、住民の協力など) <input type="checkbox"/> 削減余地がある <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない 理由	県に準じた設計積算と、それに基づく入札を実施しており、これ以上の削減余地はない。
	⑧ 人件費(延べ業務時間)の削減余地	成果を下げずにやり方の工夫で延べ業務時間を削減できないか？ 正職員以外や外部委託ができないか？ <input type="checkbox"/> 削減余地がある <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない 理由	定められた業務を適切に実施しており、これ以上の削減余地はない。
D 公平性	⑨ 受益機会・費用負担の適正化余地	事業内容が一部の受益者に偏っていて不公平ではないか？ 受益者負担が公平・公正か？ <input type="checkbox"/> 見直し余地がある <input checked="" type="checkbox"/> 公平・公正である 理由	市内全ての公社造林地を対象として実施しており公平である。
評価 の 総 括	① 1次評価者としての評価結果		② 1次評価結果の総括(根拠と理由) 材価の大幅な低下により、林業公社の経営は非常に厳しい状況にある。そのため、必要な事業を全て実施することは難しく、満足な施業が必ずしも実施出来ていない。
	A 目的妥当性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	B 有効性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	
C 効率性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり D 公平性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり			

3 今後の方向性【PLAN】

① 1次評価者としての事務事業の方向性(改革改善案)・・・複数選択可 <input type="checkbox"/> 廃止 <input type="checkbox"/> 休止 <input type="checkbox"/> 目的再設定 <input type="checkbox"/> 事業統廃合・連携 <input type="checkbox"/> 事業のやり方改善(有効性改善) <input type="checkbox"/> 事業のやり方改善(効率性改善) <input type="checkbox"/> 事業のやり方改善(公平性改善) <input checked="" type="checkbox"/> 現状維持(従来通りで特に改革改善をしない)	② 改革・改善による期待成果 <table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <tr> <td colspan="2" rowspan="2"></td> <td colspan="3">コスト</td> </tr> <tr> <td>削減</td> <td>維持</td> <td>増加</td> </tr> <tr> <td rowspan="3" style="writing-mode: vertical-rl; text-orientation: upright;">成果</td> <td>向上</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>維持</td> <td></td> <td>●</td> <td>×</td> </tr> <tr> <td>低下</td> <td></td> <td>×</td> <td>×</td> </tr> </table> <p style="font-size: small; margin-top: 10px;"> 廃止・休止の場合は記入不要。 コストが増加(新たに費やし)で成果が向上しない、もしくはコスト維持で成果低下では改革・改善とはならない。 </p>			コスト			削減	維持	増加	成果	向上				維持		●	×	低下		×	×
				コスト																		
		削減	維持	増加																		
成果	向上																					
	維持		●	×																		
	低下		×	×																		
・林業公社と連携して、事業地の調査・評価を行い、年次計画に沿った事業発注や木材の利用を含めた適切な事業実施を図っていく必要がある。 ・林業公社を取り巻く経営環境は引き続き厳しい状況である中、第5次経営計画(R元～R10年度)に基づく経営改善に取り組むこととなっているが、その動向を注視していく必要がある。																						