

事務事業マネジメントシート

事務事業名		スクールバス運行事業		所属部	教育委員会		所属課	教育総務課					
総合計画体系	政策名	<IV>ふるさを愛し豊かな心を育む教育と文化のまちづくり《教育・文化》		所属G	施設維持G		課長名	加納 忠夫					
	施策名	<23>学校教育の充実			担当者名		電話番号	0854-40-1071 (内線) 3641					
	目的	対象	児童・生徒(小学校・中学校の児童生徒)	意図		生きる力を身につける。	予算科目	会計	款	大事業	大事業名	スクールバス管理事業	
基本事業名	<069>教育施設・設備の充実		目的	児童・生徒		意図	充実した教育施設・設備を利用できるようにする。		0:1:5:0:0:1	項目	中事業	中事業名	スクールバス管理事業
									0:5:1:5:0:1	項目	中事業	中事業名	スクールバス管理事業

1 現状把握【DO】

(1) 事業概要

① 事業期間	
<input type="checkbox"/> 単年度のみ	<input checked="" type="checkbox"/> 単年度繰返 (16 年度~)
<input type="checkbox"/> 期間限定複数年度 (年度~ 年度)	
② 事業内容 (期間限定複数年度事業は全体像を記述)	
遠距離通学者がスクールバス等により安全に通学できるようスクールバスの運行、管理を行う事業。主な業務内容は次のとおり ①通学乗車券利用申請書の受付、許可・不許可の判定、通学乗車券の発行。 ②スクールバス運行業務については業者へ委託。 ③各学校等からの臨時便の申請受付、業者依頼(社会見学・総合的な学習の時間・大会等) ④バス車両管理	

(2) 事務事業の手段・指標

手段	① 主な活動		26年度計画(26年度に計画する主な活動)			
	25年度実績(25年度に行った主な活動)		25年度と同じ。 大東中(塩田)の第2・4土曜部活動、久野小学校閉校及び阿用幼稚園に伴う通学(園)用の輸送車の運行委託			
② 活動指標			単位	23年度 (実績)	24年度 (実績)	25年度 (実績)
ア	スクールバス等設置台数	台		10	11	13
イ	通常1日あたりの運行便数	便		26	30	28
ウ	スクールバス等運行委託件数	件		6	9	9
エ						11

(3) 事務事業の目的・指標

目的	① 対象(誰、何を対象にしているのか)	③ 対象指標	単位	23年度 (実績)	24年度 (実績)	25年度 (実績)	26年度 (計画)
	・遠距離通学の市内小中学校の児童生徒、幼稚園児 ・スクールバス運行対象地区的児童生徒	ア スクールバス等利用者数	人	137	227	227	200
目的	② 意図(対象がどのような状態になるのか)	④ 成果指標	単位	23年度 (実績)	24年度 (実績)	25年度 (実績)	26年度 (計画)
	・遠距離を安全に登下校できる。 ・校外での教育活動が出来る。	ア 事故件数	件	2	0	0	0
		イ スクールバスの校外教育活動申請件数	件	227	230	213	250
		ウ 市民バスの校外教育活動申請件数	件	493	500	367	350

(4) 事務事業のコスト

① 事業費の内訳(25年度決算)	② コストの推移	単位	23年度(決算)	24年度(決算)	25年度(決算)	26年度(計画)
事業費	財源内訳	国庫支出金	千円			
		県支出金	千円			
		地方債	千円			
		その他	千円			
	一般財源	千円	29,308	30,473	33,153	58,751
	事業費計(A)	千円	29,308	30,473	33,153	58,751
人件費	正規職員従事人数	人	2	2	1	
	延べ業務時間	時間	1,500	1,600	3,200	
	人件費計(B)	千円	5,913	6,269	12,458	
	トータルコスト(A)+(B)	千円	35,221	36,742	45,611	

(5) 事務事業の環境変化・住民意見等

① 環境変化 (この事務事業を取り巻く状況(対象者や根拠法令等)はどう変化しているか? 開始時期あるいは5年前と比べてどう変わったのか?)	② 改革改善の経緯 (この事務事業に関してこれまでどのような改革改善をしているか?)	③ 関係者からの意見・要望 (この事務事業に対して市民、議会、事業対象者、利害関係者等からどんな意見や要望が寄せられているか?)
少子化により、対象者は減少傾向にある。根拠法令は以前と比較して変更ない。学校の統合が進み、遠距離通学地域は増えている。	小学校の統合・廃校によりスクールバスの増車を図った。市民バス再編計画に合わせスクールバスの在り方についても検討中である。	スクールバスの運行は児童生徒の登下校の便を図るためにあるが、学校行事等(社会見学、総合的な学習の時間、各種研修会、大会等)にも利用している。部活動の練習等にも、もっと使用できるようにという要望もある。

事務事業名	スクールバス運行事業	所属部	教育委員会	所属課	教育総務課
-------	------------	-----	-------	-----	-------

2 事後評価【SEE】

A 目的妥当性	① 政策体系との整合性 この事務事業の目的は市の政策体系に結びつか? 意図することが結びついているか?			見直し余地があるとする理由								
	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある	<input checked="" type="checkbox"/> 結びついている	* 余地がある場合	通学用スクールバス利用者の許可要件が、公平性の点で今後調整、改善の必要がある。								
	② 公共関与の妥当性 なぜこの事業を市が行わなければならないのか? 税金を投入して達成する目的か?			<input type="checkbox"/> 見直し余地がある <input checked="" type="checkbox"/> 妥当である * 余地がある場合								
B 有効性	③ 対象・意図の妥当性 対象を限定・追加する必要はないか? 意図を限定・拡充する必要はないか?			<input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地がある <input type="checkbox"/> 適切である * 余地がある場合								
	④ 成果の向上余地 成果を向上させる余地はあるか? 成果を向上させるため現在より良いやり方はないか? 何が原因で成果向上が期待できないか?			<input checked="" type="checkbox"/> 向上余地がある	理由	運行体制の見直しにより、臨時便での利用を増やすことなど、校外活動の充実を図る事が出来る。						
	⑤ 廃止・休止の成果への影響 この事務事業を廃止・休止した場合の影響の有無とその内容は?			<input type="checkbox"/> 影響無	<input checked="" type="checkbox"/> 影響有	理由	廃止、休止した場合には、遠距離通学者等の通学手段が確保できなくなる。保護者への負担増につながる。					
C 効率性	⑥ 類似事業との統廃合・連携の可能性 目的達成には、この事務事業以外の手段(類似事業)はないか? ある場合、その類似事業との統廃合・連携ができるか?			<input checked="" type="checkbox"/> 他に手段がある	* ある場合	(具体的な手段や類似事業名)	市民バス運行事業					
				<input checked="" type="checkbox"/> 統廃合・連携ができる	<input type="checkbox"/> 統廃合・連携ができない	理由	登下校、臨時便の運行については、公共交通の再編計画に合わせ検討が必要である。					
	⑦ 事業費の削減余地 成果を下げずに事業費を削減できないか?(仕様や工法の適正化、住民の協力など)			<input type="checkbox"/> 削減余地がある	<input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない	理由	便数等、今後増える要素はあっても減る要素はないため、削減の余地はない。					
D 公平性	⑧ 人件費(延べ業務時間)の削減余地 成果を下げずにやり方の工夫で延べ業務時間を削減できないか? 正職員以外や外部委託ができるか?			<input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がある	<input type="checkbox"/> 削減余地がない	理由	臨時便に関しては、件数多く、調整・手配等の作業量に時間を要する。					
	⑨ 受益機会・費用負担の適正化余地 事業内容が一部の受益者に偏っていて不公平ではないか? 受益者負担が公平・公正か?			<input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地がある	<input type="checkbox"/> 公平・公正である	理由	通学用スクールバス利用者の許可要件が、公平性の点で今後調整、改善の必要がある。					
	評価の総括	① 1次評価者としての評価結果			② 1次評価結果の総括(根拠と理由)							
A 目的妥当性	<input type="checkbox"/> 適切	<input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地あり	B 有効性	<input type="checkbox"/> 適切	<input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地あり	C 効率性	<input type="checkbox"/> 適切	<input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地あり	D 公平性	<input type="checkbox"/> 適切	<input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地あり	登下校のためのスクールバス運行に関しては、学校及び運行業者と連携を図り、良好な運行ができた。

3 今後の方向性【PLAN】

① 1次評価者としての事務事業の方向性(改革改善案)…複数選択可			② 改革・改善による期待成果														
<input type="checkbox"/> 廃止 <input type="checkbox"/> 休止 <input type="checkbox"/> 目的再設定 <input checked="" type="checkbox"/> 事業統廃合・連携 <input checked="" type="checkbox"/> 事業のやり方改善(有効性改善) <input checked="" type="checkbox"/> 事業のやり方改善(公平性改善) <input type="checkbox"/> 現状維持(従来通りで特に改革改善をしない)			<table border="1"> <tr> <th colspan="2">コスト</th> </tr> <tr> <th>削減</th> <th>維持</th> </tr> <tr> <td>●</td> <td>×</td> </tr> <tr> <th>向上</th> <td></td> </tr> <tr> <th>成績維持</th> <td></td> </tr> <tr> <th>低下</th> <td>×</td> </tr> </table>			コスト		削減	維持	●	×	向上		成績維持		低下	×
コスト																	
削減	維持																
●	×																
向上																	
成績維持																	
低下	×																
・遠距離通学者等通学用バス利用の許可要件を整備する必要がある。基本基準は、小学校は4km、中学校は6kmだが、地域要件もあるので、市民が納得できる方法で何らかの措置が必要と思われる。 ・今後、学校の統合により通学バス利用地区が増える。該当児童生徒の通学の利便性を確保するため、スクールバスの配置が必要になる。			廃止・休止の場合は記入不要。 コストが増加(新たに費やし)で成果が向上しない。もしくはコスト維持で成果低下では改革・改善とはならない。														